

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

1. Tên học phần: Quản lý kỹ thuật (Engineering Management)

- Mã số học phần: MT360
- Số tín chỉ học phần: 02 tín chỉ
- Số tiết học phần: 30 tiết lý thuyết

2. Đơn vị phụ trách học phần:

- Bộ môn: Kỹ thuật Môi trường
- Khoa: Môi trường & Tài nguyên thiên nhiên

3. Điều kiện tiên quyết:

4. Mục tiêu của học phần:

4.1. Kiến thức:

- 4.1.1. Cung cấp vấn đề có liên quan đến quản lý tổng hợp, trong đó có xét đến mối liên quan giữa các yếu tố bên ngoài và bên trong của đơn vị, sự thay đổi của bối cảnh / tình thế (scenario)
- 4.1.2. Khai thác các vấn đề cơ bản cần giải quyết trong mối quan hệ nhân quả của chúng
- 4.1.3. Phương pháp lập kế hoạch thực hiện dự án
- 4.1.4. Phương hướng giải quyết vấn đề, tiến độ thực hiện dự án
- 4.1.5. Tổ chức nhân sự để thực hiện kế hoạch đề ra

4.2. Kỹ năng:

- 4.2.1. Phân tích các vấn đề có liên quan đến quản lý một cách tổng hợp, trong đó có xét đến mối liên quan giữa các yếu tố bên ngoài và bên trong của đơn vị, sự thay đổi của bối cảnh / tình thế (scenario)
- 4.2.2. Xác định được các vấn đề cơ bản cần giải quyết trong mối quan hệ nhân quả của các vấn đề này
- 4.2.3. Lập kế hoạch dài, ngắn hạn cho một dự án
- 4.2.4. Phương hướng giải quyết vấn đề, tiến độ thực hiện dự án
- 4.2.5. Tổ chức nhân sự, phân bổ tài nguyên hợp lý để thực hiện kế hoạch đề ra

4.3. Thái độ:

- 4.3.1. Ý thức trách nhiệm của người làm công tác kỹ thuật đối với tiến trình thực hiện một dự án

5. Mô tả tóm tắt nội dung học phần:

Thông thường những sinh viên tốt nghiệp đại học là người quản lý (ở các cấp khác nhau). Trong lĩnh vực kỹ thuật, sau khi tốt nghiệp bên cạnh những công việc thuần túy

kỹ thuật như cán bộ thiết kế, kiểm tra thi công, sinh viên thường làm những công việc ít nhiều có liên quan đến quản lý như phụ trách đội thi công, trưởng phòng kỹ thuật và những chức vụ quản lý cao hơn; hay các công tác như quy hoạch nông thôn (rất cần kiến thức về quản lý dự án). Một số sinh viên tự mở các cơ sở tư nhân như thầu xây dựng, công ty tư vấn kỹ thuật, xưởng sản xuất vật liệu xây dựng... Trong những lĩnh vực này, kiến thức Quản lý đóng vai trò quyết định trong sự thành công của các doanh nghiệp. Trong bối cảnh của một thị trường lao động như thế, cung cấp kiến thức về quản lý cho sinh viên và điều hết sức cần thiết.

6. Cấu trúc nội dung học phần:

6.1. Lý thuyết

Nội dung		Số tiết	Mục tiêu
Chương 1. Các khái niệm về quản lý		6	4.1; 4.2; 4.3
1.1.	Mục tiêu môn học		
1.2.	Định nghĩa		
1.3.	Cấu trúc cơ quan		
1.4.	Phân tích quan hệ bên trong		
1.5.	Phân tích mối quan hệ bên ngoài		
1.6.	Nhà quản lý		
1.7.	Nguyên tắc quản lý		
1.8.	Làm cho công tác tổ chức có hiệu quả		
Chương 2. Lập kế hoạch		6	4.1; 4.2; 4.3
2.1.	Hoạch định chiến lược		
2.2.	Nguyên nhân thất bại khi lập kế hoạch		
2.3.	Phân tích môi trường		
2.4.	Phân tích bối cảnh		
Chương 3 Ra quyết định		6	4.1; 4.2; 4.3
3.1.	Khái niệm		
3.2.	Quá trình ra quyết định		
3.3.	Phân tích quyết định		
3.4.	Lựa chọn đa tiêu chuẩn		
3.5.	Đánh giá tầm quan trọng của một quyết định		
Chương 4 Động viên khích lệ		6	4.1; 4.2; 4.3
4.1.	Tổ chức công việc		
4.2.	Khích lệ nhân viên: nhu cầu của nhân viên		
4.3.	Vai trò của cơ quan		
4.4.	Kiểm tra		
Chương 5 Thông tin		6	4.1; 4.2; 4.3
5.1.	Thông tin giữa các cá nhân		
5.2.	Thông tin trong nhóm		
5.3.	Quản lý thông tin		

7. Phương pháp giảng dạy:

- Phương pháp thuyết trình
- Phương pháp chia nhóm thảo luận
- Phương pháp trình bày nhóm

8. Nhiệm vụ của sinh viên:

Sinh viên phải thực hiện các nhiệm vụ như sau:

- Tham dự tối thiểu 80% số tiết học lý thuyết.
- Thực hiện đầy đủ các thảo luận nhóm và được đánh giá kết quả thực hiện.
- Tham dự kiểm tra giữa học kỳ.
- Tham dự thi kết thúc học phần.
- Chủ động tổ chức thực hiện giờ tự học.

9. Đánh giá kết quả học tập của sinh viên:

9.1. Cách đánh giá

Sinh viên được đánh giá tích lũy học phần như sau:

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Mục tiêu
1	Điểm chuyên cần	Số tiết tham dự học/tổng số tiết	10%	
2	Điểm bài tập nhóm	Báo cáo nhóm Được nhóm xác nhận có tham gia	15%	
3	Điểm kiểm tra giữa kỳ	Trả lời các câu hỏi của các nhóm khác qua báo cáo phần thảo luận của nhóm	15%	
4	Điểm thi kết thúc học phần	Thi viết (60 phút) Tham dự đủ 80% tiết lý thuyết và 100% giờ thực hành Bắt buộc dự thi	60%	

9.2. Cách tính điểm

- Điểm đánh giá thành phần và điểm thi kết thúc học phần được chấm theo thang điểm 10 (từ 0 đến 10), làm tròn đến một chữ số thập phân.
- Điểm học phần là tổng điểm của tất cả các điểm đánh giá thành phần của học phần nhân với trọng số tương ứng. Điểm học phần theo thang điểm 10 làm tròn đến một chữ số thập phân, sau đó được quy đổi sang điểm chữ và điểm số theo thang điểm 4 theo quy định về công tác học vụ của Trường.

10. Tài liệu học tập:

Thông tin về tài liệu	Số đăng ký cá biệt
[1] Giáo trình/bài giảng Lê Thanh Cường, 2004. Giáo trình quy hoạch tuyến tính. NXB Khoa học & Kỹ thuật, Hà Nội.	MOL.044221 -25
[2] Tài liệu tham khảo khác Bùi Tường Trí, 2005. Phân tích định lượng trong quản trị. NXB Thống kê. Hà Nội	MOL.038995
Nguyễn Hữu Lam, 1996. Hành vi tổ chức. Nhà Xuất Bản Giáo Dục.	MOL.028599
Nguyễn Hải Sản, 2005. Quản Trị Học. NXB Thống Kê.	MOL.085792
Nguyễn Xuân Thủy, 1993. Quản trị dự án đầu tư. NXB Chính Trị Quốc Gia. Hà Nội.	MOL.025763
Phạm Văn Nam, 1996. Ứng dụng lý thuyết hệ thống trong quản trị. NXB Thống Kê.	MOL.020998 -99

11. Hướng dẫn sinh viên tự học:

Tuần	Nội dung	Lý thuyết (tiết)	Thực hành (tiết)	Nhiệm vụ của sinh viên
1	Chương 1	6	0	Xem đề cương và đọc tài liệu trước
2	Chương 2	6	0	Xem đề cương và đọc tài liệu trước
3	Chương 3	6	0	Xem đề cương và đọc tài liệu trước
4	Chương 4	6	0	Xem đề cương và đọc tài liệu trước
5	Chương 5	6	0	Xem đề cương và đọc tài liệu trước

Cần Thơ, ngày 11 tháng 5 năm 2020

TRƯỞNG BỘ MÔN

**TL. HIỆU TRƯỞNG
TRƯỜNG KHOA**



Nguyễn Văn Công



Phạm Văn Toàn