

## ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

### 1. Tên học phần: Quản lý kỹ thuật (Engineering Management)

- Mã số học phần: MT360
- Số tín chỉ học phần: 02 tín chỉ
- Số tiết học phần: 30 tiết lý thuyết

### 2. Đơn vị phụ trách học phần

- Bộ môn: Kỹ thuật môi trường
- Khoa: Môi trường & Tài nguyên thiên nhiên

### 3. Điều kiện tiên quyết

### 4. Mục tiêu của học phần

Mục tiêu	Nội dung mục tiêu	CĐR CTĐT
4.1	Có khả năng xác định được các vấn đề có liên quan đến quản lý thi công, quản lý công trình một cách tổng hợp	2.1.2.a;
4.2	Có kỹ năng phân tích các vấn đề cơ bản cần giải quyết trong mối quan hệ nhân quả của các vấn đề quản lý kỹ thuật, quản lý dự án.	2.1.2.a;
4.3	Có kỹ năng làm việc độc lập, làm việc nhóm, báo cáo và trình bày luận điểm cá nhân. Có kỹ năng lập kế hoạch và giải quyết các vấn đề liên quan đến dự án.	2.2.1.c,d;
4.4	Nhận thức được sự quan trọng của quản lý dự án trong xử lý môi trường; Tích cực, chủ động học tập và rèn luyện kỹ năng; Tích cực và chủ động trong việc học tập và làm việc nhóm.	2.2.2.c,d

### 5. Chuẩn đầu ra của học phần:

CĐR HP	Nội dung chuẩn đầu ra	Mục tiêu	CĐR CTĐT
	<b>Kiến thức</b>		
CO1	Hiểu và cung cấp vấn đề có liên quan đến quản lý tổng hợp, trong đó có xét đến mối liên quan giữa các yếu tố bên ngoài và bên trong của đơn vị, sự thay đổi của bối cảnh / tình thế (scenario)	4.1	2.1.2.a
CO2	Hiểu và khai thác các vấn đề cơ bản cần giải quyết trong mối quan hệ nhân quả của chúng;	4.1	2.1.2.a

<b>CDR HP</b>	<b>Nội dung chuẩn đầu ra</b>	<b>Mục tiêu</b>	<b>CDR CTĐT</b>
	<b>Kiến thức</b>		
CO3	Hiểu và ứng dụng được các phương pháp lập kế hoạch thực hiện dự án; Phương pháp giải quyết vấn đề, tiến độ thực hiện dự án;	4.2	2.1.2.a
CO4	Tổ chức nhân sự để thực hiện kế hoạch đề ra	4.3	2.2.1.c,d
	<b>Kỹ năng</b>		
	Phân tích được các vấn đề có liên quan đến quản lý một cách tổng hợp, trong đó có xét đến mối liên quan giữa các yếu tố bên ngoài và bên trong của đơn vị, sự thay đổi của bối cảnh / tình thế (scenario)	4.3	2.2.1.c,d
CO5	Xác định được các vấn đề cơ bản cần giải quyết trong mối quan hệ nhân quả của các vấn đề này	4.3	2.2.1.c,d
CO6	Thành thạo lập kế hoạch dài, ngắn hạn cho một dự án; Phương pháp giải quyết vấn đề, tiến độ thực hiện dự án	4.3	2.2.1.c,d
CO7	Tổ chức nhân sự, phân bổ tài nguyên hợp lý để thực hiện kế hoạch đề ra	4.3	2.2.1.c,d
	<b>Thái độ/Mức độ tự chủ và trách nhiệm</b>		
CO8	Ý thức trách nhiệm của một người làm công tác kỹ thuật đối với tiến trình thực hiện một dự án	4.4	2.2.2.c,d; 2.3.c,d
CO9	Tích cực, chủ động học tập và rèn luyện kỹ năng.	4.4	2.3.c,d

## **6. Mô tả tóm tắt nội dung học phần:**

Thông thường những sinh viên tốt nghiệp đại học là người quản lý (ở các cấp khác nhau). Trong lĩnh vực kỹ thuật, sau khi tốt nghiệp bên cạnh những công việc thuần túy kỹ thuật như cán bộ thiết kế, kiểm tra thi công, sinh viên thường làm những công việc ít nhiều có liên quan đến quản lý như phụ trách đội thi công, trưởng phòng kỹ thuật và những chức vụ quản lý cao hơn; hay các công tác như quy hoạch nông thôn (rất cần kiến thức về quản lý dự án). Một số sinh viên tự mở các cơ sở tư nhân như thầu xây dựng, công ty tư vấn kỹ thuật, xưởng sản xuất vật liệu xây dựng... Trong lĩnh vực này kiến thức Quản lý đóng vai trò quyết định sự thành công của doanh nghiệp. Trong bối cảnh của một thị trường lao động như thế cung cấp kiến thức về quản lý cho sinh viên và điều hết sức cần thiết.

## 7. Cấu trúc nội dung học phần:

### 7.1. Lý thuyết

Nội dung	Số tiết	CDR HP
<b>Chương 1. Các khái niệm về quản lý</b> 1.1. Mục tiêu môn học 1.2. Định nghĩa 1.3. Cấu trúc cơ quan 1.4. Phân tích quan hệ bên trong 1.5. Phân tích mối quan hệ bên ngoài 1.6. Nhà quản lý 1.7. Nguyên tắc quản lý 1.8. Làm cho công tác tổ chức hiệu quả	6	CO1 – CO3
<b>Chương 2. Lập kế hoạch</b> 2.1. Hoạch định chiến lược 2.2. Nguyên nhân thất bại khi lập kế hoạch 2.3. Phân tích môi trường 2.4. Phân tích bối cảnh	6	CO2 – CO6
<b>Chương 3. Ra quyết định</b> 3.1. Khái niệm 3.2. Quá trình ra quyết định 3.3. Phân tích quyết định 3.4. Lựa chọn đa tiêu chuẩn 3.5. Đánh giá tầm quan trọng của một quyết định	6	CO2 – CO6
<b>Chương 4. Động viên và khích lệ</b> 4.1. Tổ chức công việc 4.2. Khích lệ nhân viên: nhu cầu nhân viên 4.3. Vai trò của cơ quan 4.4. Kiểm tra	6	CO2 – CO9
<b>Chương 5. Thông tin</b> 5.1. Thông tin giữa các cá nhân 5.2. Thông tin giữa nhóm 5.3. Quản lý thông tin	6	CO2 – CO9

## 8. Phương pháp giảng dạy

- Phương pháp thuyết trình
- Phương pháp thảo luận nhóm

## 9. Nhiệm vụ của sinh viên

Sinh viên thực hiện các nhiệm vụ sau:

- Tham dự tối thiểu 80% số tiết học lý thuyết.
- Thực hiện đầy đủ thao tác thảo luận nhóm và đánh giá kết quả thực hiện.
- Tham dự kiểm tra giữa học kỳ.

- Tham dự thi kết thúc học phần
- Chủ động tổ chức thực hiện giờ tự học.

## 10. Đánh giá kết quả học tập của sinh viên:

### 10.1. Cách đánh giá

Sinh viên được đánh giá tích lũy học phần như sau:

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	CĐR HP
1	Báo cáo nhóm	Mức độ tích cực trong hoàn thành báo cáo và thảo luận	20%	CO6-10
1	Điểm kiểm tra giữa kỳ	- Thi viết (30 phút)	30%	CO1, CO4; CO7 – CO9
2	Điểm thi kết thúc học phần	- Thi viết (60 phút) - tham dự đủ 80% tiết lý thuyết - Bắt buộc dự thi	50%	CO2; CO3; CO5; CO6; CO7; CO8; CO9

### 10.2. Cách tính điểm

- Điểm đánh giá thành phần và điểm thi kết thúc học phần được chấm theo thang điểm 10 (từ 0 đến 10), làm tròn đến một chữ số thập phân.
- Điểm học phần là tổng điểm của tất cả các điểm đánh giá thành phần của học phần nhân với trọng số tương ứng. Điểm học phần theo điểm 10 làm tròn đến một chữ số thập phân, sau đó được quy đổi sang điểm chữ và điểm số theo thang điểm 4 theo quy định về công tác học vụ của Trường.

## 11. Tài liệu học tập

Thông tin về tài liệu	Số đăng ký cá biệt
1. Lê Thanh Cường, 2004. Giáo trình quy hoạch tuyến tính. NXB Khoa học & Kỹ thuật, Hà Nội.	MOL.044221 -25
2. Nguyễn Hải Sản, 2005. Quản Trị Học. NXB Thống Kê.	MOL.085792
3. Nguyễn xuân thủy, 1993. Quản trị dự án đầu tư. NXB Chính trị Quốc Gia. Hà Nội.	MOL.025763
4. Nguyễn Hữu Lam, 1996. Hành vi tổ chức. Nhà Xuất Bản Giáo Dục	MOL.028599

## 12. Hướng dẫn sinh viên tự học

Tuần	Nội dung	Lý thuyết (tiết)	Thực hành (tiết)	Nhiệm vụ của sinh viên
1 – 2	Chương 1	8	0	-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [2], Chương 1

Tuần	Nội dung	Lý thuyết (tiết)	Thực hành (tiết)	Nhiệm vụ của sinh viên
3 – 5	Chương 2	12	0	-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1] [2] [3], Chương 2
6 – 7	Chương 3	8	0	-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1] [2] [3], Chương 3
8 – 10	Chương 4	12	0	-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [4], Chương 2, 3
10 – 15	Chương 5	20	0	- Nghiên cứu trước: +Tài liệu [4], Chương 4

Cần Thơ, Ngày 6 tháng 1 năm 2023

TL. HIỆU TRƯỞNG  
TRƯỜNG KHOA



TRƯỞNG BỘ MÔN

*Handwritten signature*  
Kim Lavane